

# Fortbildung

---

18.09.2025 10:00 Uhr - 19.09.2025 15:00 Uhr

## **Als Führungskraft die Gesamtverantwortung für Menschen und Unternehmen tragen, ohne dabei „auf der Strecke“ zu bleiben.**

Modul 1 aus der Reihe „Die Verantwortung der Leitung: Entfachen Sie ihre motivierende Gestaltungslust wieder neu.“

### **Seminarzeiten:**

Tag 1: 10.00 - 18.00 Uhr

Tag 2: 09.00 - 15.00 Uhr

Heute reicht es keineswegs aus, einfach bloß der Chef eines Unternehmens zu sein. Denn heute wollen Organisationen und ihre Mitarbeitenden entwickelt und Veränderungen bewusst und gezielt gesteuert werden. Und zwar in einem gegenüber dem trägerspezifischen Leitbild widerspruchsfreien Prozess und selbstredend mit einem betriebswirtschaftlich soliden Ergebnis. Diese sogenannte Gesamtverantwortung der Leitung kann dann schnell zu einer bedrohlichen Kulisse werden.

Aber eigentlich wäre genau das Gegenteil hilfreich. Sich also nicht durch diese Herausforderung bedroht zu fühlen sondern sich durch diese Chance motiviert zu fühlen, der eigenen Gestaltungslust Raum zu geben.

Dabei ist ein modernes, transparentes wie kooperatives Kommunikationsverhalten von maßgeblicher Bedeutung. Führungskräfte von heute sollen und wollen Kommunikationsprofis und Coaches für ihre durch Diversität geprägten Teams sein.

### **Lernergebnis:**

Die Gesamtverantwortung für Menschen und das Unternehmen tragen, ohne dabei "auf der Strecke" zu bleiben.

### **Inhalte:**

Die Rolle der Führungskraft von außen betrachtet: Kompetenzen, Erwartungen, Konflikte, Verantwortung, Priorisierung.

"Ich" in der Rolle der Führungskraft: Meine Erwartungen, was macht mich aus, meine Perspektive, meine Haltung, meine Verantwortung = Was macht mich als Führungskraft aus?

Berufsbiografien von Führungskräften

Das System, in dem ich als Führungskraft arbeite.

Das Phänomen der "einsamen" Führungskraft.

Mit Druck als Führungskraft umgehen: meine Resilienz, mein Stress (Entgrenzung), meine Strategien, meine Zeit.

Führung = Kommunikation: Kontinuität, Authentizität, Empathie, Klarheit, Transparenz.

### **Methoden:**

Gespräch/Diskussion, Vortrag/Präsentation, praktische Übungen, Gruppen- und Einzelarbeiten, Rollenspiele.

**Zielgruppe:**

Führungsverantwortliche der oberen Leitungsebene in Einrichtungen und Diensten des Gesundheits- und Sozialwesens, die ihre motivierende Gestaltungslust behalten oder wiedergewinnen möchten.

**Termin:**

18.09.2025 10:00 Uhr - 19.09.2025 15:00 Uhr

**Kosten:**

640,00 € bzw. 590,00 € für Mitarbeiter\*innen in Einrichtungen und Diensten der Caritas.

**Veranstaltungsort:**

Caritasverband für das Bistum Essen e.V.  
Am Porscheplatz 1  
45127 Essen  
[www.caritas-essen.de](http://www.caritas-essen.de)

**Referent(inn)en:**

Christiane Baer

**Ansprechpartner:**

Daniel Holzem ([daniel.holzem@caritas-essen.de](mailto:daniel.holzem@caritas-essen.de), +49 (201) 81028518)

**Veranstalter:**

Caritasverband für das Bistum Essen e.V. Geschäftsstelle

**Veranstaltungsnummer:**

03.006.25